



- > VINCI, un modèle économique et sociétal
- > L'essentiel du semestre
- > Au cœur de nos métiers
- > VINCI et vous

Actionnaires

la lettre

Mars 2012

L'éditorial du président- directeur général

Chers Actionnaires,

Solide et tonique : ainsi apparaît une nouvelle fois VINCI à l'issue de l'année 2011. Dans un environnement économique incertain, nous avons fait progresser notre chiffre d'affaires de 10,7 %, par croissance organique pour une large part. La robustesse de notre modèle se lit aussi dans l'excellente tenue des taux de marge opérationnelle de nos pôles, dans la hausse de 7,2 % de notre résultat net, inscrit dans une trajectoire de progression constante depuis 1995, et dans la maîtrise de notre endettement, qui s'est réduit de 470 millions d'euros sur un an.

Ce modèle résilient, nous l'avons conforté en 2011 en poursuivant



« Notre modèle "tout temps" confirme année après année sa robustesse. »

son déploiement à l'international, notamment dans les concessions autoroutières, les grands projets de bâtiment et les services à l'énergie, grâce à l'intégration réussie de Cegelec au sein de

VINCI Energies. Nous l'avons conforté aussi dans deux champs de diversification majeurs : les infrastructures ferroviaires, avec la mise en vigueur du contrat de concession de la ligne à grande vitesse Tours-Bordeaux, plus important partenariat public-privé de ce type lancé en Europe ; et les infrastructures aéroportuaires, avec le lancement du projet du futur aéroport du Grand Ouest et la prise en exploitation de l'actuel aéroport Nantes-Atlantique, qui font de VINCI un acteur désormais visible sur ce marché. Nous avons approfondi encore notre modèle en intensifiant les synergies entre nos pôles de métiers sur un nombre croissant de chantiers et de marchés, grâce à la complémentarité de nos réseaux d'expertises et d'implantations.

La visibilité que nous donne notre modèle et notre carnet de commandes – qui atteignait fin 2011 le niveau record de

30,6 milliards d'euros – nous permet d'aborder 2012 avec confiance. Elle nous permettra aussi d'anticiper si nécessaire les mesures d'adaptation à mettre en œuvre sur les marchés les plus impactés par une conjoncture économique difficile, pour mieux rebondir lors du retour à la croissance.

Au-delà des incertitudes du court terme, nous restons pleinement confiants dans le potentiel de croissance à long terme de nos métiers. Le monde est un inépuisable gisement de projets à développer, et VINCI n'a jamais eu autant d'atouts pour concrétiser ces opportunités. Clair dans sa stratégie, solide sur ses fondamentaux, fluide dans ses organisations, tonique sur ses marchés, VINCI est prêt à relever les défis de demain.

Xavier Huillard



> Paris : lumière sur la ville

Page 4



> Maroc : VINCI mise sur l'effet de Groupe

Pages 6-7



> Lyon au fil de l'eau

Page 8



VINCI, un modèle économique et sociétal

Chiffres clés exercice 2011



37 Mds€*

Chiffre d'affaires

+ 10,7 %

dont croissance organique + 6,4 %

3 660 M€

Résultat opérationnel sur activité

+ 6,6 %

1 904 M€

Résultat net part du Groupe

+ 7,2 %

30,6 Mds€

Carnet de commandes au 31/12/2011

+ 18 %

* Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires réalisé auprès d'entreprises tierces.

VINCI : une performance solide

Le Groupe enregistre en 2011 une forte hausse de son chiffre d'affaires et de ses résultats et propose d'augmenter son dividende à 1,77 euro par action.



> Christian Labeyrie, directeur général adjoint, directeur financier

en négociation relatifs aux nouveaux contrats de concession et de PPP gagnés par le Groupe, dont évidemment le plus emblématique : la LGV Tours-Bordeaux pour 3,1 milliards d'euros, sur un total de 3,9 milliards. Ensuite, nous avons obtenu deux nouvelles lignes de crédit confirmées à moyen terme, pour un total de 4,5 milliards d'euros. Ainsi, fin 2011, nous disposons d'un montant total de 12,8 milliards de liquidités. Cette liquidité importante nous permet d'être très sereins pour aborder nos prochaines échéances et pour saisir les opportunités de développement qui se présenteraient.

Comment a évolué l'endettement du Groupe en 2011 ?

L'endettement financier net s'élève à 12,6 milliards d'euros au 31 décembre 2011 en diminution de 470 millions d'euros sur 12 mois. Nous avons pu non seulement refinancer la totalité des tombées de l'année de la dette existante, mais aussi commencer à rembourser une partie des échéances 2012. VINCI aborde donc 2012 avec une situation financière solide et renforcée et des ressources

financières sécurisées, pour faire face à ses besoins futurs en matière de refinancement ou de développement.

Avez-vous réussi à emprunter en 2011 dans de bonnes conditions ?

Nous avons pu lever au total 1,65 milliard de nouveaux emprunts sur ASF et sur VINCI, au moyen d'émissions obligataires publiques et de placements privés, auprès d'une large diversité d'investisseurs européens et japonais. Ces opérations ont toutes été réalisées au 2^e semestre 2011, dans un climat marqué par une très grande nervosité et une très grande volatilité des marchés financiers, conséquences de la crise des dettes souveraines en Europe. Le fait que nous ayons réussi à mener ces opérations avec succès dans un tel climat montre, outre la qualité de la signature de VINCI, très appréciée des investisseurs, la solidité de notre business model et le sérieux de notre gestion financière. Notre notation de crédit BBB+, inchangée depuis près de 10 ans, c'est-à-dire depuis sa première attribution, a une nouvelle fois été confirmée.

Vous avez publié vos comptes un mois plus tôt cette année. Comment avez-vous relevé ce défi ?

L'objectif que nous nous étions fixé il y a 2 ans de publier nos comptes consolidés un mois plus tôt a été en effet pleinement atteint. Le défi était pourtant réel, car VINCI est l'une des plus importantes consolidations de la place avec un total de 2 246 sociétés consolidées, dont près de 1 000 à l'étranger. Cette réussite a été possible grâce à la mobilisation de l'ensemble de l'entreprise autour du projet « fast-close » : pas seulement les financiers, mais aussi les responsables opérationnels et fonctionnels et bien sûr le management, aux différents niveaux de l'organisation.

Comment évolue le dividende ?

Le Conseil d'administration a décidé de porter le dividende à 1,77 euro par action, en hausse de 6 % par rapport à 2010. Cette augmentation est en ligne avec la politique que nous menons depuis plusieurs années, consistant à redistribuer 50 % du résultat net. Ce montant sera proposé à l'occasion de la prochaine assemblée générale des actionnaires le 12 avril 2012.

« VINCI aborde 2012 avec une situation financière solide et renforcée, et des ressources financières sécurisées. »

Quel bilan tirez-vous de l'exercice 2011 au plan financier ?

VINCI a réalisé en 2011 une performance remarquable, marquée par une solide croissance du chiffre d'affaires et des résultats, ainsi que par une bonne dynamique commerciale. Sur le front des opérations financières, l'année 2011 a également été très riche. Tout d'abord, nous avons pu conclure avec succès tous les financements de projets

Une nouvelle « ViE » pour les personnes en insertion



> Arnaud Habert, directeur général délégué de ViE

les acteurs socio-économiques, ancrés au plus proche des territoires. Cette structure fonctionne avec une logique d'entreprise, et non sur le mode associatif, comme la plupart des acteurs de ce secteur d'activité. La performance de ViE sera mesurée tant en termes d'efficacité sociale que sur le plan économique, puisque nous recherchons l'équilibre financier.

Les éventuels bénéfices seront réinvestis dans des projets d'insertion. Dernier point : actuellement présent en Île-de-France et dans la région Nord Picardie, ViE a vocation à rayonner partout à travers l'Hexagone, voire en Europe, d'abord pour aider les entreprises du Groupe, mais pas uniquement.

Qu'est-ce qui a motivé sa création ?

En quelques années, les clauses sociales sont devenues la règle dans les appels d'offres publics, voire privés. Leur application sur les seuls chantiers français

réalisés par VINCI représente plusieurs millions d'heures de travail par an. La tendance devrait s'amplifier. À terme, deux marchés sur trois pourraient être concernés. Il est donc vite apparu que des propositions de qualité apportées à ces exigences constituaient un réel avantage concurrentiel, en plus d'œuvrer en faveur de l'insertion de manière très concrète.

Quelles sont vos missions ?

Nous sommes totalement au service des opérationnels du Groupe, bien souvent peu familiers du monde de l'économie sociale et solidaire. Ainsi, en phase d'appel d'offres, nous gérons la totalité du volet insertion pour bâtir des solutions à valeur ajoutée. Nous veillons ensuite au suivi des actions engagées, depuis la remise de l'offre jusqu'au reporting de fin de chantier. Ce travail est indissociable de l'identification des acteurs locaux de l'insertion répondant à nos attentes et de la coordination de leurs interventions. Enfin,

Chiffres clés

3,9 millions

heures d'insertion réalisées sur les chantiers français de VINCI en 2011, soit environ 8 000 personnes concernées.

875 000

heures d'insertion gérées par ViE depuis sa création en mai 2011.

30

opérations d'insertion suivies en Île-de-France, en Picardie et dans le Nord-Pas-de-Calais.

« La vocation de ViE est de faire le lien entre les filiales de VINCI et les acteurs de l'insertion. »

ViE est une filiale de VINCI, unique en son genre dans le monde du BTP. Quel est son domaine d'activité ?

Créée en 2011, ViE est spécialisée dans l'ingénierie de l'insertion professionnelle. Sa vocation est de faire le lien entre les filiales du Groupe et

nous sommes aux côtés des décideurs publics pour les aider à atteindre leurs objectifs en matière d'insertion.

Sans oublier, naturellement, les bénéficiaires eux-mêmes...

Bien sûr, ils sont au centre de notre action ! Notre objectif principal consiste avant tout à les accompagner dans la durée. Cela passe par leur intégration au sein de nos équipes, le suivi de formations, l'élaboration de parcours qualifiants, etc. Tout est mis en œuvre pour favoriser leur employabilité et faire en sorte que chacun d'eux puisse trouver un emploi durable.



Siège social SFR : 75 000 h d'insertion pour VINCI

Pour la réalisation du futur siège social de SFR à Saint-Denis, menée pour le compte de VINCI Immobilier, Bateg, Sicra et leurs partenaires (notamment VINCI Energies, Soletanche Bachy Pieux et Botte Fondations) ont fait appel aux services de ViE pour répondre à leurs engagements d'insertion sur ce chantier, soit 75 000 h de

travail. Un collaborateur de ViE a été spécialement affecté au suivi de cette opération afin d'en faire un projet gagnant pour l'ensemble des parties prenantes. Les élus ont à leur côté un partenaire qui agit en faveur des plus défavorisés tout en s'appuyant sur les centres de formation présents sur leurs territoires, SFR peut faire valoir

ces actions au titre de sa « responsabilité sociale d'entreprise » et VINCI répond à ses obligations contractuelles de façon structurée en apportant une formation professionnelle aux personnes « insérées ». Près de 80 personnes auront bénéficié de ces mesures d'ici la fin des travaux.



L'essentiel du semestre

VINCI Energies

Paris : lumière sur la ville

En bref

Dans le cadre du contrat signé avec la ville de Paris, EVESA prend en charge :

5 300 rues

300 monuments

1 800 carrefours

86 postes de transformation

3 400 km de câbles

2 200 armoires électriques

11 000 boîtes sous trottoirs



Le contrat de la décennie. C'est ainsi que les éclairagistes de Citéos, marque de VINCI Energies, qualifient le marché de 500 millions d'euros (assorti d'une tranche conditionnelle de 200 à 300 millions d'euros) conclu au cours de l'année 2011 avec la ville de Paris. Cette opération hors normes porte sur la gestion et la maintenance de l'éclairage public et des feux tricolores de la capitale pendant dix ans. Jamais encore une opération de cette importance

n'avait été signée par les équipes de VINCI Energies. Afin de répondre aux attentes de leur client, celles-ci se sont associées avec trois autres entreprises (ETDE, Satelec et Aximum) au sein de la société EVESA qui comptera à terme près de 300 collaborateurs. Depuis l'été 2011, date de leurs premières interventions sur le terrain, ces derniers ont à répondre à des enjeux de taille. Ils doivent, par exemple, intervenir en une heure

maximum en cas de panne d'un feu tricolore... et pas plus de deux si la porte d'une armoire électrique est signalée ouverte ! Enfin, outre la mise en place d'un système performant de gestion de la maintenance assistée par ordinateur et d'une supervision unifiée pour l'éclairage public, le contrat de performance énergétique prévoit la réalisation de travaux. Objectif : réaliser 30 % d'économie sur les consommations d'électricité, soit 42 GWh par an, d'ici 2020.

Actemium pour la supervision

Si Citéos est la figure de proue de VINCI Energies dans la réalisation du contrat signé avec la ville de Paris, une autre marque du pôle - Actemium - veillera en tant que sous-traitant à la maintenance 24 h/24 des systèmes de gestion des déplacements (signalisation lumineuse tricolore et panneaux d'information du boulevard périphérique). Ceux-ci sont répartis dans deux postes de commande distincts : le PC Lutèce et le PC Berlier (photo). Le premier, situé sous la préfecture de Paris, assure la régulation des 800 principaux carrefours *intra muros*, alors que le second remplit une fonction identique pour le boulevard périphérique.



VINCI Concessions

Contournement de Strasbourg : l'État choisit VINCI

L'information a été diffusée le 13 janvier dernier : le ministère de l'Ecologie, du Développement durable, des Transports et du Logement a désigné VINCI Concessions comme attributaire pressenti du contrat de concession de l'autoroute A355. Ce tronçon de 24 km à 2x2 voies - également dénommé Grand Contournement Ouest

de Strasbourg - reliera l'A4, arrivant au nord de la capitale alsacienne, à la jonction de l'A35/A352 située au sud de la ville. Le marché porte sur le financement, la conception, la réalisation, l'exploitation et la maintenance de cette infrastructure. Sa durée est de 55 ans et l'investissement total de l'opération se chiffre

à 750 millions d'euros. Plusieurs entreprises de VINCI Construction, d'Eurovia et de VINCI Energies composeront le groupement qui aura la charge de mener à bien ce chantier, qui nécessitera 52 mois de travaux. VINCI Autoroutes prendra le relais en assurant l'exploitation et la maintenance de l'A355,

la rémunération du concessionnaire reposant sur la perception des péages versés. Tout au long de l'exécution du contrat, VINCI aura à cœur de maintenir un dialogue permanent avec les parties prenantes du projet, et ce aussi bien sur les aspects économiques, qu'environnementaux et sociaux.

VINCI Construction Grands Projets

Un nouveau barrage au pays des pharaons



Le ministère égyptien des Ressources en eau et de l'Irrigation a sélectionné le groupement mené par VINCI Construction Grands Projets

(avec Arab Contractors et Orascom) pour la conception et la construction du futur barrage d'Assiout, sur le Nil. Situé à 250 km au nord de

Louxor, cet ouvrage aura de multiples fonctions. Il permettra la régulation du cours du fleuve, l'irrigation des cultures avoisinantes et la production d'électricité grâce à quatre turbines de 8 MW chacune. Deux écluses sont également prévues pour maintenir la continuité du trafic fluvial. Les travaux démarreront le 2 mai 2012 pour une durée de 64 mois. Le financement de cette opération, dont le montant se chiffre à 266 millions d'euros, est assuré par la banque allemande KfW ainsi que par le gouvernement égyptien.

Eurovia

Une présence renforcée au Canada

Après la Colombie britannique et le Québec, Eurovia prend pied en Alberta avec la reprise de Carmacks début 2012. Ce groupe d'entreprises basé à Edmonton, capitale de la province, est spécialisé dans la construction, la maintenance et l'exploitation d'infrastructures routières, notamment dans le cadre de contrats de longue durée. Il réalise un chiffre d'affaires de l'ordre de 150 millions d'euros, majoritairement avec les collectivités publiques locales mais également auprès de clients privés.



VINCI Construction France

Coup de jeune sur le premier étage de la Tour Eiffel

Fin 2013, après un an et demi de chantier, les visiteurs de la Tour Eiffel pourront profiter des nouveaux espaces totalement réaménagés du premier étage. L'opération (25 millions d'euros) a été

confiée en conception-réalisation à Bateg, filiale de VINCI Construction France, en groupement avec Moatti & Rivière (architectes), Séchaud Bossuyt (bureau d'études) et avec la participation de SDEL ITT,

SDEL IMTEC et Tunzini (trois entreprises de VINCI Energies). Il s'agit d'un projet multi-facettes. Au-delà de la reconstruction des pavillons Eiffel et Ferrié, de la réhabilitation des façades du restaurant et de la rénovation des édifices d'accès aux ascenseurs, une attention particulière a été portée à la réduction de l'empreinte environnementale du monument. Cela passe, entre autres, par le déploiement d'un éclairage de type LED, la récupération des eaux pluviales et l'utilisation des énergies renouvelables (solaire, éolien, etc.). À noter également le remplacement d'une partie du plancher par un sol en verre équipé de garde-corps vitrés. Sensations garanties !



L'Inde, un nouvel horizon

L'acquisition de NAPC permet à Eurovia de s'implanter dans l'État du Tamil Nadu, cinquième région économique de l'Inde. Créée il y a environ 60 ans, cette entreprise est devenue le leader régional sur son secteur d'activité, avec un chiffre d'affaires d'environ 100 millions d'euros. Elle intervient dans les domaines de la construction routière, du terrassement, du génie civil, ainsi que dans l'aménagement de zones industrielles et de plateformes aéroportuaires. NAPC est actuellement partie prenante du groupement concessionnaire en charge de la réalisation du périphérique de Chennai (ex-Madras).



Au cœur de nos métiers

Maroc VINCI mise sur l'effet de Groupe

Chiffres clés

☉ Centrale électrique

315 MW,
telle est la puissance de
la centrale thermique de Kénitra.

206 millions d'euros
de travaux, dont 97 millions
d'euros pour Cegelec GSS.

1 200
personnes présentes
sur le chantier en période
de pleine activité.

☉ Usine Renault

350 000
véhicules (marque Dacia)
fabriqués par an à l'horizon 2013.

340 000 m²
de bâtiments industriels
construits.

185 millions d'euros
de chiffre d'affaires réalisé
par VINCI (phase 1 et phase 2).

Acteur majeur du BTP au Maroc depuis des décennies, VINCI marque une nouvelle fois le pays de son empreinte en y réalisant deux projets stratégiques et structurants pour le développement du royaume chérifien. Premier d'entre eux : la construction d'une nouvelle usine Renault située à une quinzaine de kilomètres de Tanger et dont la phase 1 a été inaugurée le 9 février 2012 par le roi Mohammed VI et Carlos Ghosn, président de Renault. Quelque 500 km plus au sud, à Kénitra, le second chantier porte sur la réalisation, en groupement avec GE Energy, d'une nouvelle centrale de production d'électricité. Fin juin, après quelques mois d'essais, les installations seront remises à l'Office national de l'électricité (ONE) qui assurera l'exploitation de cette centrale permettant de faire face à des besoins croissants en énergie.



Centrale électrique de Kénitra.



Fédérer les savoir-faire

Ces deux opérations majeures ont été conduites avec succès grâce à la parfaite connaissance du contexte économique local acquise par VINCI (voir encadré). Elles sont également emblématiques de sa capacité à rassembler ses compétences pour accompagner ses clients dans leur développement dans ce pays. Ainsi, l'efficacité de VINCI Construction France dans le pilotage et le management de la phase 1 de son usine, aux côtés de Sogea Maroc et de Cegelec Maroc, a amené Renault à renouveler sa confiance au Groupe pour en exécuter la phase 2. Ce marché de type « conception réalisation » s'est traduit par 120 000 m² de bâtiments industriels supplémentaires à livrer en juin 2012, après seize mois de chantier. Il a donné l'occasion

de fédérer les savoir-faire des équipes de trois entreprises de VINCI, à savoir VINCI Construction France, titulaire du marché de contractant général, Sogea Maroc, pour le dallage et le génie civil, et Cegelec Maroc pour les lots climatisation, ventilation, plomberie, sprinklers et une partie des lots courants forts, en attendant l'attribution des courants faibles.

Dupliquer les succès

Expert dans la réalisation de centrales électriques, Cegelec GSS n'avait encore jamais eu à gérer un projet de l'envergure de celui de Kénitra. Si l'opération en elle-même ne présentait pas de difficultés techniques particulières, les délais particulièrement tendus (25 mois), l'exigüité du site, les propriétés géotechniques



du sol et la très forte coactivité sur le chantier ont constitué autant de défis à surmonter. Là encore, plusieurs entités de VINCI, soit locales soit présentes au travers d'interventions ponctuelles, sont intervenues pour répondre aux attentes de l'ONE. Outre Cegelec GSS, chef d'orchestre du projet, Solsif Maroc (Soletanche Freyssinet) a pris en charge

les fondations, Autochim, Protec-Feu Risques Spéciaux et ESI (VINCI Energies) les aspects protection et détection incendie et les pompes. Une collaboration qui doit s'étendre au génie civil, pour d'autres marchés similaires, plusieurs États africains projetant de se doter d'infrastructures semblables à celles de Kénitra.

De 1931 à nos jours...

La réussite de VINCI au Maroc s'appuie sur une parfaite connaissance du pays acquise au fil des décennies par les entreprises du Groupe. Ainsi, Sogea Maroc et Solsif Maroc y ont pris pied dès les années 1930. Cegelec, qui a rejoint VINCI Energies en 2010, y est établi depuis 1946. Au fil du temps, Dumez Maroc et Freyssinet s'y sont implantés. Dernier événement en date : fin 2011, VINCI Facilities, spécialiste du service aux bâtiments et à leurs occupants, a pris une participation dans le capital d'Exprom, filiale de la Caisse des dépôts marocaine, afin de créer le n°1 marocain du *facility management*.

► En direct du Club des actionnaires

Proximité et dialogue

Xavier Huillard a participé, le 18 novembre 2011, dans le cadre du salon Actionaria qui se tenait à Paris (Porte Maillot) à l'Agora des Présidents. À cette occasion, il a répondu aux questions de Rémi Le Bailly, rédacteur en chef d'*Investir* – *Le Journal des Finances* et des actionnaires individuels venus l'écouter. Les résultats financiers du Groupe, sa stratégie, son offre dans le domaine

des concessions et de la construction ont été les principaux thèmes abordés. Xavier Huillard a par ailleurs évoqué le projet Sud Europe Atlantique, la plus grande concession ferroviaire au monde. Son intervention a été rediffusée sur la home page du site Boursorama. Aujourd'hui, 290 000 actionnaires individuels détiennent collectivement environ 12 % du capital de VINCI.

♥♥♥ pour le service actionnaires

VINCI figure désormais parmi les meilleurs services actionnaires des entreprises du CAC 40. La rédaction du magazine *Le Revenu* a en effet été séduite par le nouveau concept de visites proposé par le Groupe à ses

actionnaires depuis le début de l'année 2011. Baptisé « Redécouvrez votre ville », il met l'accent sur le rôle joué par les entreprises de VINCI dans le développement des grandes agglomérations françaises.

Pourquoi pas vous ?

Inscrivez-vous et participez aux événements du Club

Plus de 1 600 membres du Club des actionnaires ont participé à des visites-découvertes en 2011.





VINCI et vous

Lyon au fil de l'eau



Après Paris côté Seine, puis Bordeaux vue de la Garonne, Lyon s'est à son tour offerte aux membres du Club des actionnaires VINCI, leur présentant un panorama unique des réalisations du Groupe, à la confluence de la Saône et du Rhône. Cette « visite-découverte » du centre historique de la capitale

des Gaules a permis d'aller à la rencontre de nombreux ouvrages construits ou réhabilités par les entreprises de VINCI Construction France, d'Eurovia, de VINCI Energies ou de VINCI Immobilier. De la cathédrale Saint-Jean au Palais de Justice, de l'aménagement des berges du Rhône à la requalification de la ZAC Lyon Confluence, de nombreux quartiers portent la « griffe » VINCI. Le Groupe est également intervenu pour la réalisation de plusieurs infrastructures de transport en commun. De quoi rendre plus belle et plus agréable la vie entre Rhône et Saône.



« La visite de Lyon entre Saône et Rhône nous a amenés à associer la ville

ancienne avec celle en devenir du XXI^e siècle. Elle a permis de découvrir des réalisations de nature très diverses, qui rendent compte de la diversité des savoir-faire et des compétences des entreprises du groupe VINCI. »

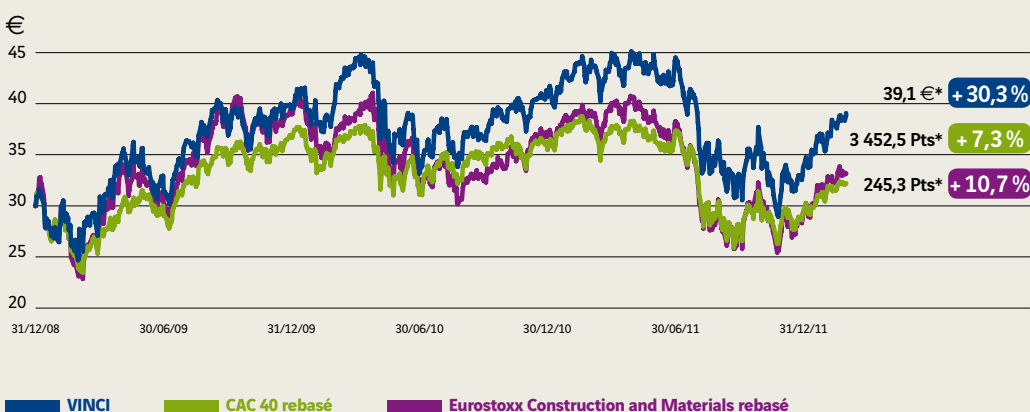
Laurent Coudroy de Lille,
maître de conférences
en histoire de l'urbanisme

La Fondation VINCI fête ses 10 ans

En 2012, la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité va souffler ses dix bougies avec à son actif plus de 1000 projets soutenus, tous centrés sur la lutte contre l'exclusion sociale. L'implication des parrains, collaborateurs du Groupe, et le soutien des chefs d'entreprise ont été des éléments clés du succès de la Fondation, dont l'action s'inscrit au cœur même du projet humain de VINCI. Aujourd'hui, l'heure est à la création d'un réseau de « fondations sœurs » afin d'essaimer cette démarche dans tous les pays où VINCI est présent.



Évolution du cours de Bourse



* Au 29/02/2012.

Vos rendez-vous des prochains mois

Réunions d'actionnaires

15 mai, à Toulouse
7 juin, à Caen
18 septembre, à Reims
13 novembre, à Nice

Visites-découvertes

7 avril, 5 et 28 juin, 13 septembre, 6 octobre et 6 novembre, L'urbanisme parisien vu de la Seine (Paris)
3 mai, 7 juillet et 18 octobre, Fourvière et la Confluence au cœur du patrimoine lyonnais (Lyon)
26 mai et 13 octobre, Stade de France (Saint-Denis)
14 juin, 23 octobre et 4 décembre, Bordeaux, son histoire et ses ponts (Bordeaux)
5 juillet, Jardin de la voie romaine (Beaune-la-Rolande)
11 septembre, Andes, le jardin de Marianne (Rungis)
25 septembre, La métamorphose de la cité phocéenne (Marseille)

Assemblée générale mixte des actionnaires

12 avril 2012 à 10h30, Palais des Congrès (Paris, Porte Maillot)

Pratique

Fiche d'identité

Code ISIN FR0000125486
Nombre d'actions (au 29/02) 567 millions
Cours de clôture 39,10 euros (au 29/02)
Capitalisation boursière (au 29/02) 22,2 milliards d'euros
Cours le plus haut 45,10 euros (depuis le 31 décembre 2010)
Cours le plus bas 28,95 euros (depuis le 31 décembre 2010)
Volume moyen des transactions 3,2 millions de titres échangés en moyenne par jour depuis janvier 2011 (Euronext + MTF)

Contacts

Service Actionnaires VINCI
1, cours Ferdinand-de-Lesseps
F-92851 Rueil-Malmaison Cedex
N° Vert 0 800 015 025
www.vinci.com