



# LETTRE AUX ACTIONNAIRES

NOVEMBRE 2017

ACTUALITÉS P.3

- ◆ Résultats annuels 2016-2017

STRATÉGIE P.4

- ◆ Une stratégie d'internationalisation affirmée

ACTIONNAIRES P.8

- ◆ Vilmorin & Cie et vous

 **Vilmorin & Cie**

Les activités semences de **Limagrain**

# MADAME, MONSIEUR, CHER ACTIONNAIRE,



Vilmorin & Cie a démontré concrètement au cours de cet exercice ses potentiels de développement.



## Nomination à venir de Daniel JACQUEMOND en tant que Directeur Général Délégué

Emmanuel ROUGIER, Directeur Général Délégué de Vilmorin & Cie, quittera ses fonctions fin 2017 pour un départ à la retraite<sup>(1)</sup>.

La nomination de Daniel JACQUEMOND en tant que Directeur Général Délégué de Vilmorin & Cie sera proposée au Conseil d'Administration qui statuera à l'issue de l'Assemblée Générale du 8 décembre 2017.



Daniel JACQUEMOND est Directeur Financier de Vilmorin & Cie depuis 2000. Il est doté d'une expérience de plus de 30 ans dans

les principaux métiers du groupe, et a occupé diverses fonctions opérationnelles de Direction Générale de filiales en France et en Allemagne. Il assurera, dans la continuité, le déploiement de la stratégie de développement de Vilmorin & Cie.



Dans la perspective de cette nomination, Vincent SUPIOT sera nommé Directeur Financier de Vilmorin & Cie. Vincent SUPIOT a intégré

le Groupe il y a près de 20 ans. Il a notamment exercé différentes missions de Direction Générale ou de Direction Financière en Business Unit, en France et à l'étranger (Pays-Bas, États-Unis, Japon).

Vilmorin & Cie signe un exercice 2016-2017 en solide croissance, aussi bien en termes d'activité que de marge opérationnelle. Le résultat net affiche également une forte progression : +48 %.

Ainsi, dans un environnement de marchés encore globalement morose, du fait principalement du faible niveau persistant des prix des productions agricoles, Vilmorin & Cie a démontré concrètement au cours de cet exercice ses potentiels de développement.

Notre environnement concurrentiel est marqué par des opérations de consolidation, qui sont essentiellement motivées par le secteur de l'agrochimie. Cette recomposition ne remet aucunement en cause la capacité de Vilmorin & Cie de poursuivre son développement sur ses marchés. En effet, elle ne modifie en rien notre modèle spécifique autour d'un métier unique de semencier, ni nos positions concurrentielles actuelles ni notre vision stratégique, dont le déploiement s'est résolument poursuivi durant l'exercice, notamment en termes d'innovation et de développement à l'international.

C'est ce dernier sujet que nous avons choisi de détailler dans les pages qui suivent, afin de vous exposer la stratégie de Vilmorin & Cie à l'international. Nous vous proposerons, au fil des prochaines lettres, de décliner ce thème clé, qui est le moteur de notre croissance, en vous apportant un éclairage sur les zones de développement prioritaires du groupe.

En 2017-2018, la mise en œuvre de notre stratégie sera poursuivie avec persévérance et conviction, avec l'ambition de continuer à renforcer, de manière régulière et durable, nos parts de marché et notre rentabilité. Nous pouvons pour cela nous appuyer sur la compétence et le dynamisme de nos équipes, le soutien constant de Limagrain, notre actionnaire de référence, ainsi que sur l'accompagnement fidèle de nos Actionnaires. Le dividende de 1,60 euro par action proposé par votre Conseil d'Administration, en forte hausse, vient ainsi remercier votre engagement.

Je tiens enfin à vous remercier personnellement pour votre confiance et votre fidélité, qui ont accompagné et motivé mon action ces dernières années. Notre groupe s'est développé et progressivement renforcé pour répondre aux enjeux de demain ; et je suis fier d'avoir participé au déploiement d'un modèle de développement spécifique auquel je crois profondément.

**Emmanuel ROUGIER,**  
Directeur Général Délégué

4<sup>e</sup>  
SEMENCIER  
MONDIAL

N°1  
européen  
des semences  
de céréales à paille<sup>(2)</sup>

N°3  
nord-américain  
des semences de maïs<sup>(3)</sup>

N°2  
mondial  
des semences potagères

N°4  
européen  
des semences de maïs

<sup>(1)</sup> Conformément aux statuts de la Société, fixant la limite d'âge à 65 ans.

<sup>(2)</sup> Blé et orge.

<sup>(3)</sup> Au travers d'AgReliant.



## RÉSULTATS ANNUELS 2016-2017

## PERFORMANCES 2016-2017

**Vilmorin & Cie conclut un exercice 2016-2017 de grande qualité.** Le chiffre d'affaires annuel affiche ainsi une progression de 6,7 % à données comparables, pour s'établir à 1 414 millions d'euros.

L'activité Semences Potagères s'élève au 30 juin 2017 à 735,8 millions d'euros, en progression de 6,2 % à données comparables par rapport à l'exercice précédent. Vilmorin & Cie confirme, dans la continuité des derniers exercices, sa forte dynamique de croissance. La hausse d'activité concerne ses principales espèces stratégiques (en particulier la tomate, la carotte, la courgette, le piment/poivron et l'oignon) qui se développent sur toutes les zones géographiques. Vilmorin & Cie réaffirme donc, au terme de cet exercice, son leadership mondial en semences potagères.

Le chiffre d'affaires de l'activité Semences de Grandes Cultures s'établit à 626 millions d'euros, en progression soutenue (+8,3 % à données comparables par rapport à l'exercice précédent), en dépit d'un contexte de marché difficile. Celui-ci reste en effet impacté par le faible prix des productions agricoles ainsi que par la baisse des surfaces cultivées en maïs, en particulier en Europe de l'Ouest. Cet environnement a affecté les campagnes commerciales européennes, en dépit d'une progression remarquable des ventes de semences de tournesol (Ukraine et Russie). Par ailleurs, la croissance en semences de maïs est extrêmement forte en Amérique du Sud, marquant le renforcement de l'internationalisation de Vilmorin & Cie sur cette espèce stratégique.

En conséquence, **le résultat net total de Vilmorin & Cie progresse fortement** : il s'établit à 90,1 millions d'euros (contre 60,8 millions d'euros au 30 juin 2016), grâce également à la bonne performance des sociétés mises en équivalence<sup>(1)</sup>.

Cette réalisation est le fruit du dynamisme commercial des activités ainsi que de la gestion resserrée de l'ensemble des charges d'exploitation et des investissements, initiée depuis plus d'un an.

Cette orientation n'a toutefois pas modifié la stratégie de Vilmorin & Cie, dont la mise en œuvre s'est poursuivie durant l'exercice, notamment en termes de développement et d'innovation, dans une vision de long terme.

Ainsi, Vilmorin & Cie a renforcé de manière raisonnée son effort de recherche, qui s'élève désormais à plus de 240 millions d'euros, soit 15,2 % du chiffre d'affaires semences des activités destinées aux marchés professionnels<sup>(2)</sup>.

### OBJECTIFS 2017-2018 : UNE CROISSANCE D'ACTIVITÉ SIGNIFICATIVE

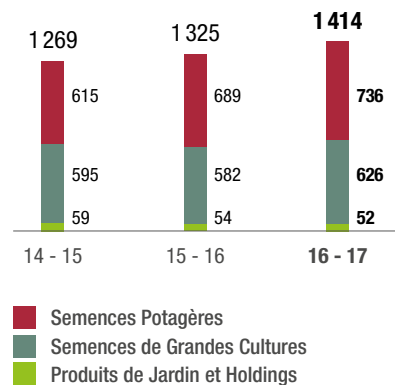
L'année 2017-2018 devrait permettre de consolider le potentiel de croissance organique de Vilmorin & Cie dans des conditions de marchés encore probablement tendues dans le secteur des semences de grandes cultures en Europe.

Ainsi, **Vilmorin & Cie vise pour l'exercice 2017-2018 une croissance de 5 % à données comparables de son chiffre d'affaires consolidé**, et se donne comme objectif de réaliser un taux de marge opérationnelle courante de même niveau qu'en 2016-2017. Celui-ci intègrera un effort de recherche estimé à environ 255 millions d'euros. Vilmorin & Cie vise enfin une contribution des sociétés mises en équivalence au moins équivalente à celle de 2016-2017.

Au-delà de l'année en cours, qui devrait continuer à être impactée par la pression sur les prix agricoles, Vilmorin & Cie maintient des ambitions de croissance de ses activités supérieures aux tendances de marchés, et d'accroissement progressif de ses marges opérationnelles tant en Semences Potagères qu'en Semences de Grandes Cultures.

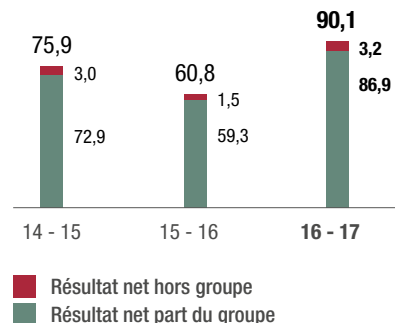
### Évolution du chiffre d'affaires

(en millions d'euros)  
(Revenu des activités ordinaires)



### Évolution du résultat net

(en millions d'euros)



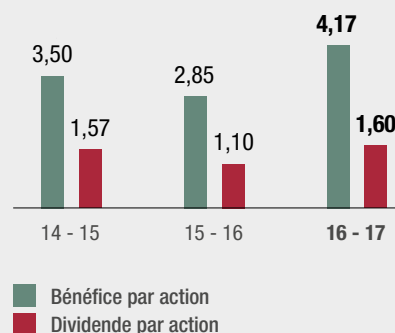
### UN DIVIDENDE EN FORTE PROGRESSION

**Un dividende de 1,60 euro par action** – en hausse très soutenue (+ 45 %) par rapport à l'exercice précédent – sera proposé à l'Assemblée Générale des Actionnaires. Celui-ci correspond à un taux de distribution de 38,4 %, dans la moyenne des derniers exercices.



### Évolution du bénéfice par action part du groupe (BPA) et du dividende par action<sup>(3)</sup>

(en euros)



<sup>(1)</sup> Principalement AgReliant en Amérique du Nord, Seed Co en Afrique et AGT en Australie.

<sup>(2)</sup> Intégrant les activités de la société nord-américaine AgReliant détenue à 50 %.

<sup>(3)</sup> Données non retraitées des attributions gratuites d'actions de janvier 2013 et janvier 2015.

# VILMORIN & CIE, UNE STRATÉGIE D'INTERNATIONALISATION AFFIRMÉE

4<sup>e</sup> semencier mondial, Vilmorin & Cie est aujourd'hui implantée directement, au travers de filiales, dans 47 pays et réalise des ventes dans près de 150 pays. Sur un marché des semences qui est mondial, l'internationalisation des activités de Vilmorin & Cie se renforce en permanence. Située au cœur de la stratégie de la Société, elle représente également le moteur de sa croissance.

## L'INTERNATIONALISATION DES ACTIVITÉS, MOTEUR DU DÉVELOPPEMENT

### UN DISPOSITIF MONDIAL

Aujourd'hui, **toutes les phases de la mise au point d'une semence** ont acquis **une dimension internationale**, de la création de nouvelles variétés de semences jusqu'à leur commercialisation auprès des maraîchers et des agriculteurs.

Vilmorin & Cie bénéficie d'un dispositif mondial adapté à chaque étape de son métier de semencier, pour proposer des semences répondant parfaitement aux attentes de chacun de ses marchés cibles.

#### La recherche

Les sites de recherche sont répartis mondialement pour tester les semences dans les conditions réelles de sol et de climat.



Vilmorin & Cie compte plus de 100 centres de recherche à travers le monde.

#### La production

La production et la transformation de semences interviennent dans les deux hémisphères.



Vilmorin & Cie bénéficie d'une vingtaine de bassins de production implantés sur les cinq continents, aussi bien dans l'hémisphère Nord que dans l'hémisphère Sud.

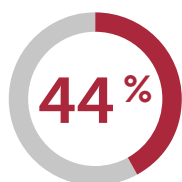
#### La commercialisation

Les filiales de Vilmorin & Cie assurent la commercialisation des semences, dans les principales zones d'utilisation de semences, par l'intermédiaire de réseaux sélectionnés selon les spécificités des zones géographiques.



Vilmorin & Cie réalise des ventes dans près de 150 pays.

### Vilmorin & Cie, une entreprise internationale <sup>(1)</sup>



du chiffre d'affaires 2016-2017 réalisés hors d'Europe



Des filiales dans **47** pays et des ventes dans près de **150** pays

**68** nationalités représentées parmi les salariés

**45%** des effectifs hors d'Europe

<sup>(1)</sup> Données 2016-2017 (tenant compte de l'impact de la norme IFRS 11, c'est-à-dire hors AgReliant).



## ANTICIPER LE POTENTIEL DE CHAQUE ZONE DE DÉVELOPPEMENT

Réalisant déjà une part importante de son chiffre d'affaires à l'international, Vilmorin & Cie poursuit son plan de développement tant sur les marchés des semences potagères que sur ceux des grandes cultures, sur des marchés matures (Europe, Maghreb, Moyen-Orient et Amérique du Nord) et dans les nouvelles zones émergentes (Asie, Amérique du Sud et Afrique).



### Amérique du Nord

L'Amérique du Nord est le 1<sup>er</sup> marché de semences en valeur au monde. Aux États-Unis, Vilmorin & Cie bénéficie de positions fortes et fait partie des trois premiers acteurs qui se partagent plus des 2/3 du marché en semences de maïs<sup>(1)</sup> comme en potagères. Elle a de plus consolidé sa présence dans le pays avec l'acquisition de la société Genica Research (Potagères) en 2016.

En semences de blé, Vilmorin & Cie est présente aux États-Unis et de manière plus récente au Canada, où elle a créé une joint-venture dédiée à la recherche sur le blé en 2015 avec la société canadienne Canterra Seeds.

<sup>(1)</sup> Au travers d'AgReliant (Grandes Cultures), co-entreprise à 50/50 avec le semencier allemand KWIS.



### Afrique

Le marché des semences en Afrique est promis à un développement considérable à terme, en raison notamment d'une croissance démographique extrêmement dynamique. Déjà présente en semences potagères, en particulier dans les pays du Maghreb et en Afrique du Sud, Vilmorin & Cie détient également, depuis l'exercice 2013-2014, une participation minoritaire dans Seed Co, la 1<sup>re</sup> société semencière africaine<sup>(2)</sup>, qui bénéficie de positions fortes sur le maïs. S'appuyant notamment sur cette collaboration, Vilmorin & Cie ambitionne de poursuivre son développement progressif sur le continent.

<sup>(2)</sup> Celle-ci s'établit, au 30 juin 2017, à 30,2% du capital.



### Amérique du Sud

Le marché sud-américain connaît une croissance soutenue. Il représente pour Vilmorin & Cie une zone prioritaire d'investissement, qui concerne essentiellement les semences de grandes cultures, avec un pays clé : le Brésil. L'ambition de Vilmorin & Cie est d'y doubler ses parts de marché sur le maïs à moyen terme.



### Asie

Déjà implantée au Japon ainsi qu'en Inde et en Chine, Vilmorin & Cie a étendu sa présence en Asie du Sud-Est au cours des dernières années, avec l'acquisition de la société thaïlandaise Seed Asia (Grandes Cultures) en 2014 et de la société vietnamienne Tropicorp (Potagères) en 2015. Pour Vilmorin & Cie, le développement sur cette zone, portée par l'augmentation de sa population, constitue une volonté stratégique affirmée. À long terme, Vilmorin & Cie ambitionne d'y réaliser 15% de son chiffre d'affaires consolidé.





## LA MISE EN ŒUVRE DE LA STRATÉGIE À L'INTERNATIONAL DE VILMORIN & CIE

### UNE APPROCHE DÉFINIE SELON L'OBJECTIF STRATÉGIQUE

En semences potagères comme en semences de grandes cultures, Vilmorin & Cie a segmenté de manière précise ses marchés selon les zones géographiques et les espèces, afin de répondre parfaitement aux besoins des marchés.

Répondant à cette stratégie de forte segmentation, l'internationalisation des activités de Vilmorin & Cie conjugue croissances organique et externe.

Elle se traduit, selon les cas, par **des implantations directes dans les pays ciblés, des acquisitions, des alliances stratégiques ou des partenariats** (selon les dispositions réglementaires).

### UN MODÈLE D'INTÉGRATION PROGRESSIVE ET RESPECTUEUSE DES IDENTITÉS EXISTANTES

La politique de croissance externe de Vilmorin & Cie s'appuie sur **une intégration cadencée des sociétés reprises**, avec la volonté de préserver l'identité de l'entreprise acquise et de capitaliser sur les atouts existants et le savoir-faire des équipes en place.

Le développement produits, les réseaux de distribution existants et la politique de marques sont conservés dans la plupart des cas, tandis que les fonctions pouvant générer des synergies (recherche amont, gouvernance, administration) sont mutualisées.

#### Méthode

#### Illustration

<b>Création de société</b>	✦ Création d'une société dédiée au blé (2010. Limagrain Cereal Seeds. États-Unis)
<b>Acquisition intégrale de la société</b> (directe ou par une succession d'étapes)	✦ Acquisition intégrale (2016. Genica Research. États-Unis) ✦ Prise de contrôle en plusieurs opérations de 1991 à 2007 (Mikado Kyowa Seed. Japon)
<b>Co-entreprise</b>	✦ Maïs (2000. AgReliant. États-Unis)
<b>Prise de participation minoritaire</b>	✦ Maïs (2014. Seed Co. Zimbabwe)
<b>Achat d'actifs stratégiques</b>	✦ Tomate (2013. Campbell's Seeds. États-Unis)



En termes de croissance externe, Vilmorin & Cie mène ainsi une politique d'acquisitions ciblées ; celles-ci doivent lui permettre de répondre à des enjeux stratégiques majeurs :

- ✦ accéder à des ressources génétiques différenciantes et/ou complémentaires d'espèces stratégiques,
- ✦ diversifier ses sources d'approvisionnement,
- ✦ acquérir de nouvelles capacités de production,
- ✦ créer de nouvelles plateformes de développement commercial,
- ✦ pénétrer et couvrir des zones à fort potentiel pour offrir de nouveaux débouchés et garantir l'adaptation de l'offre aux demandes locales,
- ✦ assurer une meilleure répartition des risques (climatiques, industriels, logistiques, etc.).

### UNE FORTE IMPLICATION DANS LES TERRITOIRES D'IMPLANTATION

Vilmorin & Cie a fait le choix d'un management de proximité, au travers de son organisation en Business Units. Celle-ci associe respect des choix stratégiques de Vilmorin & Cie et prise en compte des cultures et des spécificités locales. Grâce à ce modèle très spécifique, Vilmorin & Cie est fortement impliquée dans ses territoires d'implantation.

## REGARDS CROISÉS

## VILMORIN &amp; CIE ET L'INTERNATIONAL

À l'approche du changement de Direction au sein de Vilmorin & Cie<sup>(1)</sup>, Emmanuel ROUGIER, Directeur Général Délégué de Vilmorin & Cie, et Daniel JACQUEMOND, Directeur Financier, reviennent sur le développement du groupe à l'international.

## COMMENT L'OUVERTURE DE VILMORIN &amp; CIE À L'INTERNATIONAL S'EST-ELLE PROGRESSIVEMENT MISE EN PLACE ?

**Emmanuel ROUGIER**

En 1993, lors de son introduction en Bourse, Vilmorin & Cie était présente dans 6 pays. Elle est, en 2017, implantée dans 47 pays ! Notre marché est mondial ; l'internationalisation de nos activités était donc une évidence et une priorité.

En Semences Potagères, elle a commencé il y a plus de 20 ans avec l'acquisition d'Harris Moran aux États-Unis, puis de Nickerson Zwaan aux Pays-Bas, Kyowa au Japon, et Hazera Genetics en Israël, entre autres. Aujourd'hui, nous réalisons les deux tiers de nos ventes en Semences Potagères hors d'Europe.

L'internationalisation en Semences de Grandes Cultures, au-delà des frontières de l'Europe et de l'Amérique du Nord, est plus récente ; elle date de 2010. Vilmorin & Cie s'est alors fixé une ambition forte : devenir un acteur international de premier plan sur le maïs. Dans cet objectif, nous avons rapidement abordé de nouveaux marchés en forte croissance, pour nous y implanter durablement : l'Amérique du Sud, l'Asie et l'Afrique.

## QUE VOUS APPORTE LA VISION INTERNATIONALE SUR UNE ESPÈCE COMME LE MAÏS PAR EXEMPLE ?

**Emmanuel ROUGIER**

Sur le maïs, qui est le 1<sup>er</sup> marché de semences au monde en valeur, l'internationalisation de nos activités nous permet de viser une part nettement plus significative du marché : Vilmorin & Cie cible désormais potentiellement environ 90 % des surfaces mondiales, contre environ 30 % avec une présence exclusivement européenne et nord-américaine.

Rappelons de plus qu'il existe différents types de maïs dans le monde, en fonction d'environnements climatiques et d'utilisations très diversifiés. S'ouvrir à de nouveaux territoires permet d'enrichir notre processus de recherche, en accédant à des ressources génétiques complémentaires et plus globalement d'avoir une vision plus complète de l'espèce. L'ouverture à l'Amérique du Sud et à l'Afrique a par exemple permis à Vilmorin & Cie d'aborder le maïs tropical – dont le profil génétique est différent du maïs tempéré de l'Europe et des États-Unis – et de mettre en réseau notre dispositif de recherche.

## COMMENT ENVISAGEZ-VOUS LA STRATÉGIE À L'INTERNATIONAL CES PROCHAINES ANNÉES ? QUELLES SERONT VOS PRIORITÉS ?

**Daniel JACQUEMOND**

Vilmorin & Cie poursuivra sa stratégie avec la même ambition – conforter sa position de 4<sup>e</sup> semencier mondial – et restera en outre attentive aux opportunités adéquates de consolidation de ses activités, dans un environnement concurrentiel en pleine évolution.

En termes de zones géographiques, au-delà de l'Europe et de l'Amérique du Nord, où nous souhaitons renforcer nos solides positions, l'Amérique du Sud est clairement une zone prioritaire, notamment pour les Semences de Grandes Cultures. Elle représente en effet plus de 20 % du marché mondial des semences et se positionne comme le 2<sup>e</sup> marché au monde en valeur, après l'Amérique du Nord<sup>(2)</sup>. Quant à l'Asie, où nous réalisons environ 10 % de notre chiffre d'affaires, c'est une zone de développement incontournable tant pour nos activités Potagères que Grandes Cultures. L'Afrique constitue enfin un marché d'avenir, sur lequel nous avons un partenaire de qualité au travers de Seed Co, le 1<sup>er</sup> semencier africain<sup>(3)</sup>.



Vilmorin & Cie poursuivra sa stratégie avec la même ambition : conforter sa position de 4<sup>e</sup> semencier mondial.

## FACE À UN ENVIRONNEMENT CONCURRENTIEL QUI SE CONSOLIDE, RESTEREZ-VOUS UN GROUPE FRANÇAIS ?

**Daniel JACQUEMOND**

Limagrain, notre actionnaire de référence, a été créé et est dirigé par des agriculteurs français. Il a contribué en permanence à notre développement par un accompagnement régulier et soutenu de nos investissements. Ses références humaines et culturelles liées au monde agricole permettent à Vilmorin & Cie de tisser des liens étroits avec ses différents territoires d'implantation.

Ce modèle est notre spécificité et également notre force. Il nous a par exemple permis de nouer, au fil des années, de nombreuses et enrichissantes collaborations aussi bien au niveau scientifique, industriel que commercial. Nous n'envisageons aucunement de le modifier, convaincus qu'il est un atout unique et le socle de notre développement futur.

<sup>(1)</sup> Cette information est présentée de manière détaillée en page 2 de cette lettre.

<sup>(2)</sup> Donnée 2016. Source : Phillips McDougall 2017.

<sup>(3)</sup> Vilmorin & Cie détient, au 30 juin 2017, 30,2% du capital de Seed Co.

# VILMORIN & CIE ET VOUS

## RETOUR SUR LA CONFÉRENCE THÉMATIQUE : « VILMORIN & CIE ET LES BIOTECHNOLOGIES VÉGÉTALES »

Vilmorin & Cie a organisé, le 29 septembre dernier à Paris, une conférence thématique à destination de ses Actionnaires individuels, consacrée aux biotechnologies végétales. Plus de 20 Actionnaires individuels étaient présents à cette manifestation, animée par Jean-Christophe GOUACHE, Directeur des Affaires Internationales du Groupe. Cette matinée d'échanges est l'occasion de présenter un sujet stratégique pour Vilmorin & Cie, tout en engageant le dialogue avec un temps dédié aux questions/réponses.

## COMITÉ CONSULTATIF DES ACTIONNAIRES

Le Comité Consultatif des Actionnaires s'est réuni le 15 septembre dernier en Auvergne. Outre un point sur les dernières publications et actualités de Vilmorin & Cie, les travaux ont principalement porté sur le salon Actionaria et sur l'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie.

Le Comité de gauche à droite : Pierre-Yves PELISSIER, Jean GERMAN, Arnaud BUNEL <sup>(1)</sup>, Francine SAUCIER, Philippe BLATEYRON <sup>(2)</sup>, Jean-Claude BONHOMME, Sébastien VIDAL <sup>(2)</sup> et Christian MAMY.



Pour toute remarque, question ou suggestion, vous pouvez écrire au Comité : [contact@vilmorincie.com](mailto:contact@vilmorincie.com)

<sup>(1)</sup> Arnaud BUNEL est membre invité. Absente sur la photo : Marie-Florence LAMY.  
<sup>(2)</sup> M. BLATEYRON et M. VIDAL sont également Administrateurs de Limagrain.

L'Assemblée Générale des Actionnaires aura lieu le vendredi 8 décembre 2017 à la Maison de la Mutualité à Paris. Les Actionnaires auront à nouveau la possibilité d'être convoqués par courrier électronique et de voter par Internet via la plateforme sécurisée VOTACCESS : <https://planetshares.bnpparibas.com>.

La plateforme VOTACCESS sera ouverte à compter du 22 novembre et ce jusqu'au 7 décembre 2017 à 15 heures (heure de Paris). Tout Actionnaire peut participer à l'Assemblée Générale de Vilmorin & Cie dès lors qu'il possède au moins une action, deux jours ouvrés avant sa tenue.

Pour en savoir + rendez-vous sur [www.vilmorincie.com](http://www.vilmorincie.com) rubrique Actionnaires individuels

## Évolution de la performance du cours de l'action sur 10 ans

(du 30 octobre 2007 au 30 octobre 2017)



Éligible au PEA et SRD  
Nombre d'actions : 20 833 902

Sources : Natixis et interne.

<sup>(1)</sup> Évolution au 30 octobre 2017 calculée sur la base d'un réinvestissement en actions des dividendes perçus et tenant compte des attributions gratuites d'actions auxquelles la Société a procédé.

## Calendrier 2017-2018

Dates fournies à titre indicatif et susceptibles de modifications

- 8 DÉCEMBRE 2017  
Assemblée Générale des Actionnaires à Paris (Maison de la Mutualité)
- 13 DÉCEMBRE 2017  
Détachement du dividende
- 15 DÉCEMBRE 2017  
Mise en paiement du dividende
- 27 FÉVRIER 2018\*  
Publication du chiffre d'affaires et des résultats semestriels 2017-2018
- 23 AVRIL 2018\*  
Publication du chiffre d'affaires du 3<sup>e</sup> trimestre 2017-2018

\* Publication après clôture de Bourse.

## Opinion des analystes

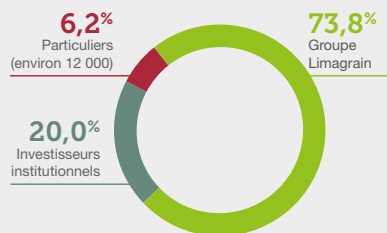
Novembre 2017

- **ACHETER / RENFORCER** 5
- **NEUTRE / CONSERVER** 2
- **ALLÉGER / VENDRE** 2
- **OBJECTIF DE COURS MOYEN** 85,3€

Consensus réalisé à partir des études de Kepler Cheuvreux, CIC Market Solutions, Exane BNP, Gilbert Dupont, Midcap Partners, Natixis, Oddo BHF, Portzamparc et Société Générale.

## Répartition du capital

Au 30 juin 2017



Sources : Euroclear et interne.

## Contacts

### Communication financière

Daniel JACQUEMOND, Directeur Financier  
Vincent SUPIOT, Directeur Financier Adjoint  
Valérie MONSÉRAT, Directrice de la Communication Financière et des Relations Investisseurs  
Clémence MÉCHAUSSE, Chargée de Communication Financière  
Rose MOREIRA, Chargée de Communication Financière et des Relations Actionnaires Individuels  
CS 20001 Saint-Beauzire - 63360 GERZAT  
Tél. 04 73 63 44 85 - Fax 04 73 63 41 80  
E-mail : [rose.moreira@vilmorincie.com](mailto:rose.moreira@vilmorincie.com)

### Service des titres

BNP Paribas Securities Services  
Les Grands Moulins de Pantin  
CTS - Service relations actionnaires  
9, rue du Débarcadère - 93761 Pantin Cedex  
Tél. : ● Pour les Actionnaires français :

**0 826 109 119**  
Service 0,15 € / min  
+ prix appel

- Pour les Actionnaires étrangers :  
+33 (0)1 55 77 40 57

Fax : +33 (0)1 55 77 34 17

[www.planetshares.bnpparibas.com](http://www.planetshares.bnpparibas.com)